

제294회 국회(정기회) 국정감사  
지식경제위원회

# 업 무 현 황

2010. 10. 8



한국석유공사

# 목 차

|  |    |
|--|----|
| I. 일반현황 .....                                      | 1  |
| II. 국제 석유산업 환경 및 공사 대형화 추진을<br>위한 지난 1년간의 성과 ..... | 7  |
| III. 주요사업 추진현황 .....                               | 13 |
| 1. 글로벌 석유기업을 향한 석유개발사업 추진 ...                      | 14 |
| 2. 정부 석유비축사업의 차질없는 수행 .....                        | 20 |
| 3. 석유트레이딩 역량 강화로 석유산업 발전 선도 ...                    | 22 |
| 4. 석유정보 조사·분석 서비스 강화 .....                         | 24 |
| 5. 기업문화 개선 및 사회적 책임 실천 .....                       | 25 |
| IV. '09년 국정감사 지적사항에 대한 조치 .....                    | 29 |

# I. 일 반 현 황



# 1

## 목적 및 임무

### □ 설립 목적

- 석유자원의 개발, 석유의 비축, 석유유통구조의 개선에 관한 사업을 효율적으로 수행함으로써 석유수급의 안정을 도모함과 아울러 국민경제 발전에 기여

### 「한국석유공사」 설립 배경

'70년대 두 차례의 석유파동 이후 국가의 안정적인 석유공급 확보라는 정부 정책 추진을 위해 '79. 3월 공사 설립

### □ 주요 사업

- 석유자원의 탐사 및 개발
- 원유 및 석유제품의 수출입 · 비축 · 수송 · 대여 및 판매
- 석유비축시설의 건설 · 관리 · 운영 및 대여
- 석유의 유통구조 개선
- 에너지 및 자원 관련사업을 행하는 법인에 대한 투자 · 융자 · 채무 보증 및 자재대여
- 에너지 관련사업에 대한 기술지원 · 조사연구 및 정보제공

# 2

## 자 본 금

('10. 8월말 현재)

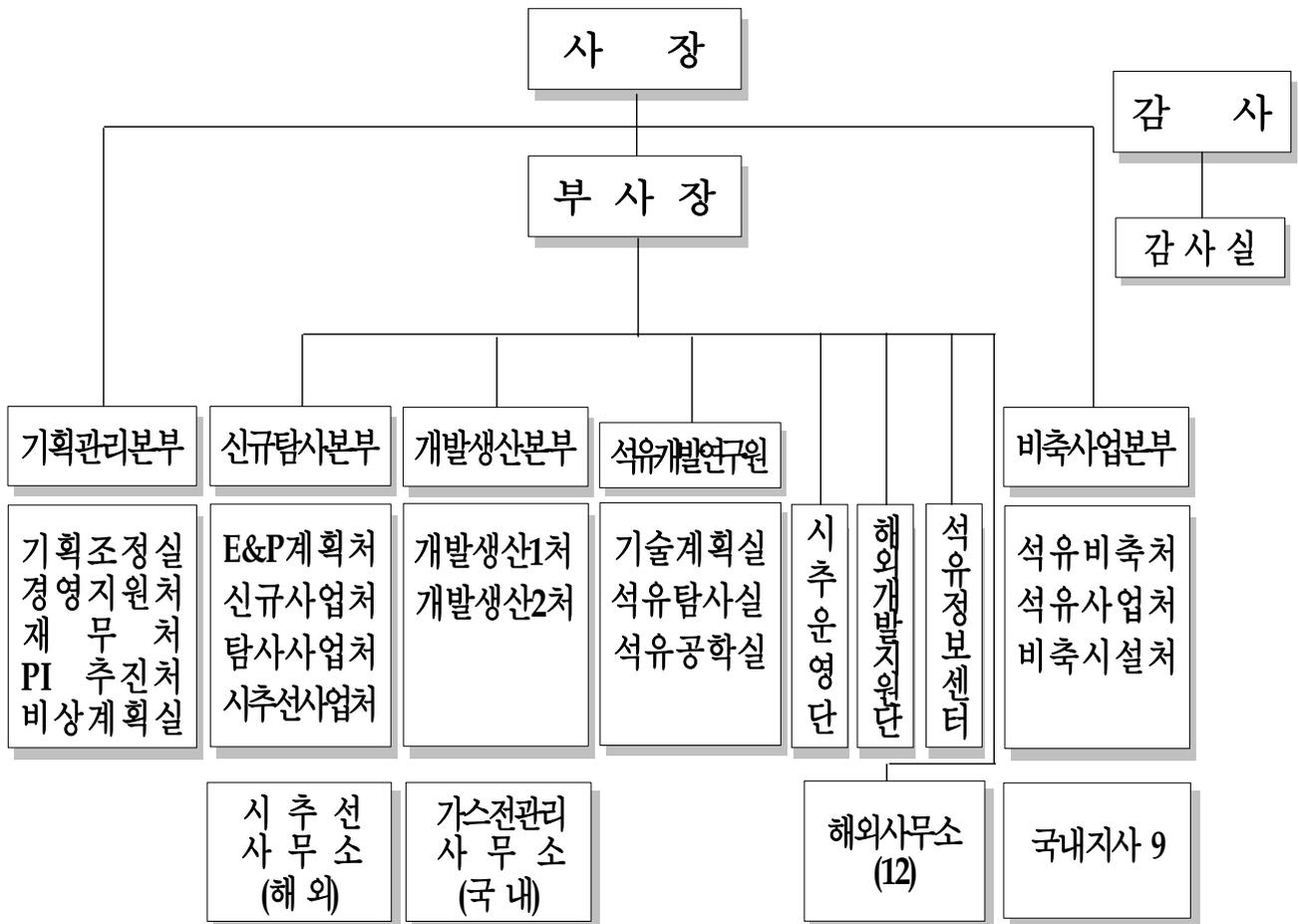
| 법정자본금 | 납입자본금      | 비 고   |
|-------|------------|---|
| 10조원  | 7조 6,318억원 | · 일반회계 : 223억원<br>· 에너지및자원사업특별회계 : 7조 6,095억원 |

### 3

## 조직 및 정원

### □ 조직

- 4 본부, 1 원, 21 처·실·센터, 10 국내지사·사무소, 13 해외 사무소로 구성



### □ 정원

(단위 : 명)

| 구분 | 상임임원 | 직원  |        | 계     |
|----|------|-----|--------|-------|
|    |      | 본사  | 지사·사무소 |       |
| 정원 | 7    | 603 | 585    | 1,195 |

## □ 대차대조표

(단위 : 억원)

| 자 산             |         |         | 부채 및 자본             |         |         |
|-----------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|
| 구 분             | 2009년   | 2010.6월 | 구 분                 | 2009년   | 2010.6월 |
| ■ 유 동 자 산       | 48,831  | 57,337  | ■ 부 채               | 86,926  | 90,540  |
| - 당 좌 자 산       | 21,545  | 23,383  | - 유 동 부 채           | 24,654  | 25,708  |
| - 재 고 자 산       | 27,286  | 33,954  | - 비 유 동 부 채         | 62,272  | 64,832  |
| ■ 비 유 동 자 산     | 122,315 | 128,830 | ■ 자 본               | 84,220  | 95,627  |
| - 투 자 자 산       | 65,449  | 71,802  | - 자 본 금             | 66,494  | 76,282  |
| - 유 형 자 산       | 19,661  | 19,512  | - 자 본 잉 여 금         | 250     | 250     |
| - 무 형 자 산       | 36,029  | 36,662  | - 이 익 잉 여 금         | 15,911  | 15,644  |
| - 기 타 비 유 동 자 산 | 1,176   | 854     | - 기 타 포 괄 손 익 누 계 액 | 1,565   | 3,451   |
| 계               | 171,146 | 186,167 | 계                   | 171,146 | 186,167 |

## □ 손익계산서

(단위 : 억원)

| 비 용        |        |         | 수 익        |        |         |
|------------|--------|---------|------------|--------|---------|
| 구 분        | 2009년  | 2010.6월 | 구 분        | 2009년  | 2010.6월 |
| ■ 매출원가     | 11,625 | 4,629   | ■ 매출액      | 18,001 | 8,339   |
| - 상품제품매출원가 | 9,051  | 3,419   | - 상품제품매출액  | 14,891 | 6,937   |
| - 금융원가     | 879    | 402     | - 금융수익     | 944    | 430     |
| - 기타사업비 등  | 1,695  | 808     | - 기타사업수익 등 | 2,166  | 972     |
| ■ 일반관리비    | 755    | 460     | ■ 영업외수익    | 7,648  | 1,978   |
| ■ 영업외비용    | 6,779  | 4,861   |            |        |         |
| ■ 법인세비용    | 2,267  | △41     |            |        |         |
| ■ 당기순이익    | 4,223  | 408     |            |        |         |
| 계          | 25,649 | 10,317  | 계          | 25,649 | 10,317  |

□ '10년도 예산 : 14조 2,478억원

(단위 : 억원)

| 구 분              |                    | 2009년              | 2010년               | 8월말<br>계획(A) | 8월말<br>실적(B) | 집행률<br>(B/A,%) |
|------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------|----------------|
| 비<br>용<br>예<br>산 | ■ 매출원가<br>(정부보조)   | 13,321<br>(15)     | 61,386<br>(14)      | 37,388       | 30,863       | 82.5%          |
|                  | - 상품제품매출원가         | 10,883             | 58,936              | 35,694       | 29,391       | 82.3%          |
|                  | - 금 용 원 가          | 730                | 566                 | 370          | 370          | 100.0%         |
|                  | - 비축사업비 등          | 1,708<br>(15)      | 1,884<br>(14)       | 1,324        | 1,102        | 83.2%          |
|                  | ■ 일반관리비            | 812                | 1,054               | 775          | 595          | 76.8%          |
|                  | ■ 영업외비용            | 3,508              | 5,489               | 3,237        | 1,954        | 60.4%          |
|                  | ■ 법인세              | 1,016              | 1,053               | 702          | 571          | 81.3%          |
| 계                |                    | 18,657<br>(15)     | 68,982<br>(14)      | 42,101       | 33,983       | 80.7%          |
| 자<br>본<br>예<br>산 | ■ 석유개발사업<br>(정부출자) | 84,630<br>(5,094)  | 58,258<br>(12,556)  | 9,999        | 5,747        | 57.5%          |
|                  | - 해외유전개발           | 83,849<br>(5,094)  | 57,471<br>(12,556)  | 9,508        | 5,590        | 58.8%          |
|                  | - 국내대륙방개발 등        | 781                | 787                 | 491          | 157          | 31.9%          |
|                  | ■ 석유비축사업<br>(정부출자) | 5,034<br>(2,252)   | 11,614<br>(2,252)   | 10,243       | 7,974        | 77.8%          |
|                  | - 비축유구입 등          | 3,806<br>(1,024)   | 10,928<br>(1,566)   | 9,696        | 7,482        | 77.2%          |
|                  | - 비축시설건설           | 1,228<br>(1,228)   | 686<br>(686)        | 547          | 492          | 89.9%          |
|                  | ■ 기 타              | 352                | 1,593               | 1,095        | 289          | 26.4%          |
| ■ 석유정제사업         | -                  | 2,031              | 2,031               | 267          | 13.2%        |                |
| 계                |                    | 90,016<br>(7,346)  | 73,496<br>(14,808)  | 23,368       | 14,277       | 61.1%          |
| 예 산 합 계          |                    | 108,673<br>(7,361) | 142,478<br>(14,822) | 65,469       | 48,260       | 73.7%          |

## **Ⅱ. 국제 석유산업 환경 및 공사 대형화 추진을 위한 지난 1년간의 성과**

1. 국제 석유산업 환경 및 여건
2. 공사 대형화 추진을 위한 지난 1년간의 성과



- (국제 석유산업 환경) 석유·가스는 '30년까지 주종에너지 유지 전망
  - (석유개발 환경 악화) 개발이 상대적으로 용이한 지역이 소진됨에 따라 프론티어 지역 및 비전통석유 개발로 전환 추세
    - \* 비전통석유 : 오일샌드, 초중질원유, 가스하이드레이트 등
  - (석유자원 확보 경쟁 심화) 자원통제를 강화하고 있어 석유 회사들의 접근성은 더욱 악화
    - \* 신흥 석유소비국(중국, 인도)의 등장으로 석유자원 확보 경쟁 치열
  - (석유개발비용 상승 추세) '08년 말 유가 하락으로 석유개발 비용은 소폭 하락하였으나, 다시 상승할 가능성 높음

□ (국제 석유시장 전망)

- 국제 유가는 수요 증대로 완만한 상승세 지속 전망(년 2.5% 내외)

**【중장기 유가 전망】** (두바이유, 단위:달러/배럴)

| 기 관                | '10   | '12   | '15   | '20    | '25    | '30    |
|--------------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| 공 사                | 76.00 | 82.90 | 87.50 | 98.99  | 112.05 | 126.83 |
| CERA <sup>1)</sup> | 74.48 | 86.42 | 97.61 | 101.07 | 103.00 | 115.34 |

- (국제 석유회사 대응전략) 기술력과 자금력을 바탕으로 프론티어 지역과 비전통석유 개발에 집중
  - (메이저 석유회사) 기술 개발을 통한 매장량 확보와 수익 기반으로 심해 석유개발과 비전통 석유개발 투자 확대 예상
  - (소비국 국영석유회사) 자국의 안정적인 석유공급을 위한 해외 석유자원 확보에 적극적인 투자 지속 전망
    - \* 정부의 지원을 앞세워 석유공급 안보차원에서 자원 확보 추구
  - (독립계 석유회사) 특화된 전략을 선택하여 투자 집중
    - \* 주요 지역(북미, 서아프리카, 이라크 등)에 선별적 투자 집중 및 오일샌드 및 셰일가스 등 특정 기술에 집중하여 성장 동력 육성
  - (공사 대응방안) '12년까지 석유기업인수를 통한 생산량(30만배럴/일) 수준 달성 후 약 60만배럴/일 생산 규모로 지속적인 성장

1) CERA(Cambridge Energy Research Associates) 미 캠브리지 에너지연구소

## 가. 공사 대형화 추진계획

## □ 추진경위

- '08.3.21 : 석유공사 발전방안 수립 전담반 구성
- '08.6.12 : 정부 공사 대형화 방안 발표

## ◆ 기본방향 ◆

◆ 최소한의 국제적 경쟁력을 확보하기 위해 '12년까지 생산 규모를 일일 30만배럴 수준으로 확대

☞ 생산규모 : ('07) 5만배럴/일 ⇒ ('12) 약 30만배럴/일

## □ 대형화 추진 전략

- 국제적 경쟁력을 확보하기 위해 '12년 지역메이저(30만배럴/일)를 거쳐 '19년까지 글로벌 석유기업(60만배럴/일)으로 성장



## ○ 연도별 생산량·매장량 실적 및 목표

| 구 분           | '07  | '08  | '09  | '10   | '11   | '12   |
|---------------|------|------|------|-------|-------|-------|
| - 연간생산량(백만배럴) | 18   | 17   | 28   | 54    | 67    | 115   |
| · 일생산량(천배럴/일) | (50) | (46) | (76) | (148) | (185) | (314) |
| - 매 장 량(억배럴)  | 5.2  | 5.5  | 8.8  | 12.1  | 14.8  | 20.5  |

## ○ 석유기업 인수를 위해 '12년까지 19조원의 자금 소요

- 정부의 출자확대와 민간부문의 유동자금 적극 활용 계획

| 구 분    | 정부출자 | 외부차입 | 자체자금 | 계  |
|--------|------|------|------|----|
| 금액(조원) | 4.1  | 12   | 2.9  | 19 |

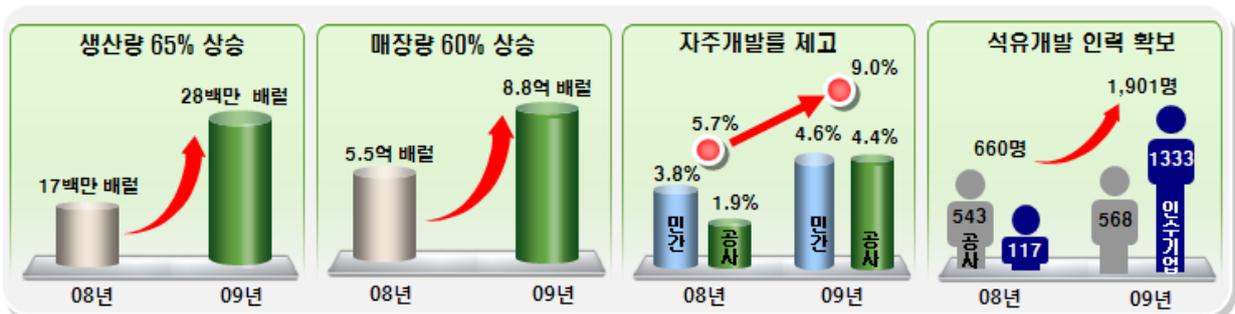
\* 정부출자(억원) : '08년 9,647 → '09년 5,094 → '10년 12,555

## 나. 공사 대형화 추진현황

- 석유개발부문 내부역량 강화를 위한 자문용역 실시
  - (용역자문사) 우드맥킨지/엑센츄어('08.12.30~'09.3.31)
  - (용역결과) '12년까지 공사 대형화 목표 달성을 위한 성장전략 로드맵 수립 및 경쟁력 강화 방안(9개 중점과제) 도출
    - 자산인수, 조직재편성, 인적/기술역량 강화 등 9개 과제 추진
- 해외 유망 생산광구 및 석유기업 인수
  - 국내최초 석유기업(페루 SAVIA PERU사) 인수('09.2월)
    - 생산현황 : 평균 15천배럴/일(매장량 150백만배럴)
  - 캐나다 하베스트 에너지사(Harvest Energy Trust) 인수('09.12월)
    - 생산현황 : 평균 53천배럴/일(매장량 220백만배럴, '09.1.1일 기준)
  - 카작 석유회사 Sumbe JSC사 인수('09.12월)
    - 매장량 : 57.8백만배럴(공사 몫 49백만배럴)
- 해외 석유기업 인수를 위한 적기 자금조달
  - 국내외 공모채권 발행을 통한 자금조달 기반 확대
    - 원화채권(1,000억원, '09.6월) 및 국제채(10억달러, '09.7월)발행
  - 자금조달원 다양화를 통한 인수자금 조달(23.7억달러)
    - 변동금리부 채권(4.9억달러), 크레디트 라인(4.5억달러), 융자(2억달러) 등

## 다. 석유기업인수 주요성과

- 석유기업 인수에 따른 시너지 창출
  - 하베스트 에너지사 선진 기술력을 활용한 타지역 신규사업 추진
  - 공사 캐나다 및 카작 개발광구와 연계한 통합운영으로 시너지 창출
- 자주개발률 획기적 제고 및 공사 대형화 기반 마련
  - 세계 95위권('08년) ⇒ 70위권('10년) ⇒ 60위권('12년)





## Ⅱ. 주요사업 추진현황

1. 글로벌 석유기업을 향한 석유개발사업 추진
2. 정부 석유비축사업의 차질없는 수행
3. 석유트레이딩 역량 강화로 석유산업 발전 선도
4. 석유정보 조사·분석 서비스 강화
5. 기업문화 개선 및 사회적 책임 실천

## 가. 석유기업 인수 추진 및 인수기업 통합 노력

### □ 대형화 달성을 위한 석유기업(영국 Dana사) 추가 인수 추진

#### ○ (추진현황) 적대적 M&A를 통한 공개 매수 추진

- Dana사 자산 현황 및 주가 모니터링('09.9~'10.4월)
- Dana사 인수 검토 및 평가('10.5~6월)
- 공사의 Dana사 주당 18파운드 인수제안 발표('10.8.20)
  - \* '10.6월 예비제안을 한 후 협상을 진행해 왔으나 동사 이사회와 합의에 이르지 못해 직접 현금인수 공개 제안
- 제1차 주식공개매수 마감('10.9.23, 보통주 64.26% 제안 수용)

#### ○ (기업개요) 북해 3개국, 아프리카 5개국에 자산 보유

- \* 매장량(244백만배럴), 생산량(48백만배럴), 직원수(191명)

#### ○ (인수방식) Dana사 보통주 및 전환사채 현금인수(주당 18파운드)

- \* 총 공개제안 가치 : 약 30억달러(보통주 및 전환사채 100%인수)
- \* 정부출자금 등 자체 보유자금(8억달러) 및 외부차입으로 적기 자금조달

#### ○ (기대효과) 국가 자주개발률 향상 및 해외석유개발사업 핵심거점을 미주, 구소련 지역에서 북해, 아프리카까지 확대

- \* 국가 자주개발률 : 9.0%('09년) → 10.1%('10년)

### □ 기존 인수기업의 성공적인 통합과정 추진

#### ○ 중장기 통합방안 수립으로 통합 및 운영효율 시너지 창출

- \* 캐나다 블랙골드 사업 하베스트 에너지사의 통합관리로 운영효율성 증대

#### ○ 핵심인력 유지 및 지배구조 정립을 통한 조기 안정화

#### ○ 피인수기업 전문기술인력 공사 생산광구에 적극 활용

- 인수기업간 상호협력 증진을 통한 운영 효율성 제고
  - \* 미국 양코르 에너지사 및 페루 사비아 페루사 기술인력간 탐사/개발 계획 상호 검토 및 협의

#### ○ 양코르 에너지사 미국 광물관리청으로부터 안전환경 대상 수상('10.4월)

- \* 미국 양코르 에너지사('08.1월 인수)의 위험한 해상 작업에도 불구하고 사고율이 인수전 대비 1/5로 획기적으로 감소한 실적이 크게 고려

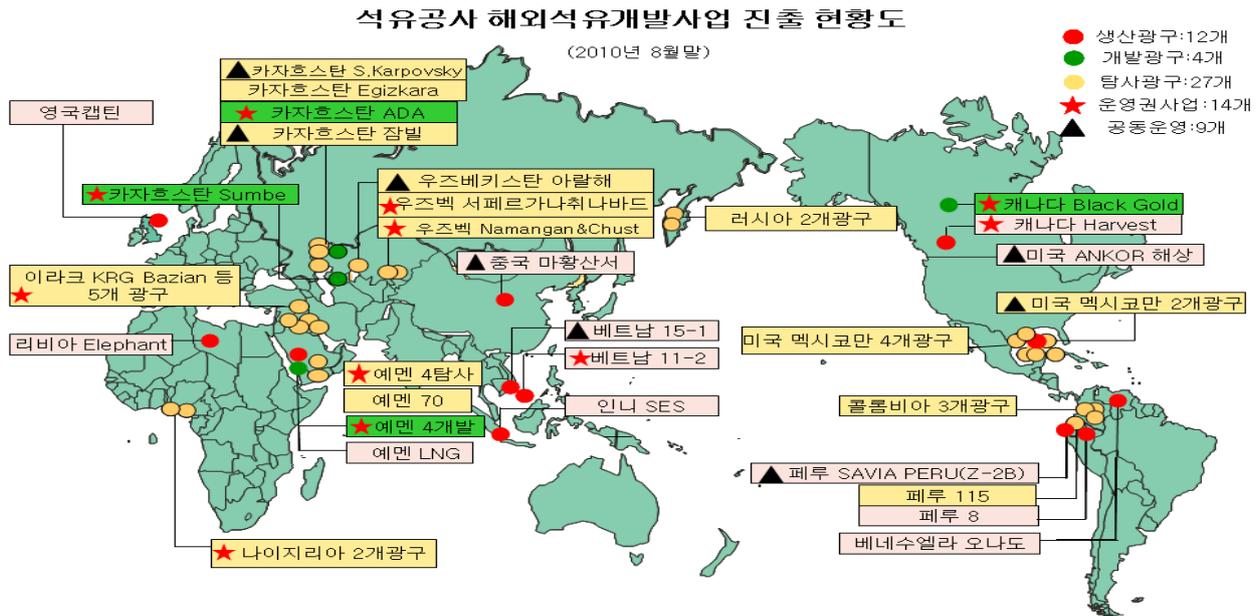
## 나. 매장량 증대를 위한 국내외 탐사 및 생산

### □□ 국내외 석유개발사업 현황

#### □ 해외 석유개발사업

○ '10. 8월말 16개국 43개 사업 진행 중(생산 12, 개발 4, 탐사27)

\* 국내 전체 36개국 175개 사업 추진 중(생산 51, 개발 23, 탐사 101)



#### □ 국내 석유개발사업

○ '98.7월 동해에서 최초로 가스전을 발견하고, '04.7월 동해-1 가스전 생산개시에 따라 세계에서 95번째 산유국 선언

○ 생산 및 공급

- 생산기간 : '04~'16년(13년)

- 가스(56백만입방피트/일) : 한국가스공사, 초경질원유(980배럴/일) : S-oil

#### □ 국내외 광구 생산현황

○ 15개 해외광구 및 국내가스전에서 약 130천배럴/일 생산 중  
('10. 8월말 기준)

| 구 분 | 일 생산량 | 비 율 |
|-----|-------|-----|
| 원 유 | 85천배럴 | 65% |
| 가 스 | 45천배럴 | 35% |

## □□ 주요 추진현황

### □ (생산량 증대)를 위한 해외광구의 효율적 운영

○ 생산량 목표 : 53,885천배럴('10.8월말 : 31,434천배럴 생산)

\* '09년 생산량 : 27,633천배럴

- 기존 생산광구의 안정적 생산 유지 : 26,235천배럴

- 인수한 석유기업 성공적 운영 및 신규 석유기업 인수 : 27,650천배럴

○ 기존 광구에서의 생산량 증대 노력

- 베트남 15-1광구 흑사자 유전 추가 생산('10.4월, 약 26천배럴/일)

\* 추가 개발('07.10~'10.4월) 이후 일생산량 10만배럴까지 확대

\* 기 발견한 2개의 추가 구조에서 추가 생산 예정('12~'14년)

○ 베트남 11-2/15-1광구의 추가 가스·원유 발견('10.8월)

- 11-2광구 추가 시추('10.5~8월) : 1,200억 입방피트 규모 가스 발견

- 15-1광구 갈사지 지역 시추('10.3~6월) : 400만배럴 규모 원유발견

\* 두 개 광구의 정밀 기술 평가 작업을 거쳐 베트남 정부 승인 예정('10년말)

○ 개발생산광구 생산시설 건설 및 생산

- 카작 아다 광구 생산시설 준공('10.4월) 및 준공행사('10.6월)

\* 현재 2,200배럴/일 시험생산, '13년~'14년 7,500배럴/일 생산 예정

- 캐나다 블랙골드 1단계 개발(10천배럴/일) 건설공사(EPC2)

\* EPC 계약 체결('10.8월, 국내업체 GS E&C), 생산개시 : '12년

**【베트남 15-1광구 생산시설】**

**【카작 아다광구 생산시설】**



2) EPC(Engineering, Procurement, Construction) : 사업자가 설계, 자재구매 및 건설을 일괄적으로 수행

□ (이라크 사업) 탐사사업 및 SOC<sup>3)</sup>사업의 성공적 추진

○ 이라크 쿠르드 지역 탐사 시추(4공)

- 바지안 광구 : 시추/산출시험 완료 ('10.8월, 원유/천연가스 부존여부 확인)
  - \* 물리탐사 추가 실시('10년 하반기), 2공 시추('11년 하반기)
- 상가우 노스 광구('10. 2월), 쿠쉬 타파/상가우 사우스 광구(하반기)

○ 이라크 쿠르드 SOC 사업(19억달러 규모)의 차질없는 추진

- 1차 변전소·발전소 사업 EPC 가격 입찰('10.8월, 포스코 건설)
  - \* EPC 계약 체결('10.10월), 건설공사 착공('11.2월)

○ 이라크사업의 안정성 확보 및 중앙정부 사업 참여 노력

- 이라크 동향파악 및 중앙정부 관계개선을 위한 전담팀 운영
- 이라크 정부 영향력이 큰 인근 터키(국영석유사) 등과 협력관계 구축

□ (성공적 탐사시추) 우즈베크 아랄해 광구 탐사 시추성공('10.5월)

- 약 18백만 입방피트/일 천연가스 발견(원유환산 3,100배럴/일)
  - \* '06년 우리기업이 우즈베크 유전개발사업에 진출 이후 첫 번째 가시적 성과
- 2차 탐사정 시추 실시('10.9월~)

【아랄해 광구 산출시험 장면】



□ (국내대륙붕) 심해지역 탐사를 통한 자원량 확보

- 동해 심해지역 호주 Woodside사와 공동 탐사 추진
  - 6-1광구 종합평가 실시('10년), 심해지역(8광구) 시추위치 선정('10.6월)
    - \* 국내 최초로 심해지역 탐사시추(1공) 실시('11.3월 예정)

3) SOC(Social Overhead Capital) : 경제 생산활동을 위해 필요한 기반시설

## 다. 신규사업 기회 확대를 위한 국제협력 강화

### □ 자원외교와 연계한 핵심 거점지역 중심의 탐사광구 확보

- 핵심 거점지역 : 중동, 중앙아시아, 호주/동남아 등 6개 지역
- 우즈벡 2개 광구(서페르가나, 취나바드) 계약 체결('10.2월)
  - \* 우즈벡 회수증진사업 공동조사계약 체결('10.2월)
- 페루 해상 2개 탐사광구 광권계약 최종 승인 획득('10.6월)

### □ 주요 산유국과의 자원협력 강화

- 한-호주, 한-러시아, 한-베네수엘라 자원협력위 참석
- 이라크('10.2월), 아프리카('10.3월), 투르크메니스탄('10.4월), 중남미('10.6월) 등 자원협력 사절단 참가로 신규사업 기회 모색
- 주요 산유국 정부 기관 및 석유기업과의 전략적 제휴 강화
  - 카작 KMG, 태국 PTTEP, 아랍에미리트 ADNOC, DR 콩고 COHYDRO 등 6개 기관과 양해각서(MOU) 체결
  - \* '09년에는 인도네시아 PERTAMINA 등 7개 기관과 MOU 체결

### □ 아시아 지역 국영석유사(NOC) CEO 포럼 개최('10.8월)

- 공사 주도의 아시아 지역 국영석유회사 국제회의 개최
  - 중국, 일본, 이라크 등 8개국 10개사·2개 정부기관으로 확대
  - \* '09.6월 아세안 4개국 대표가 참석한 NOC 포럼 개최
- 한·중·일 및 아시아 자원 부국들과 에너지 협력벨트 구축
  - 자원공동 개발 및 국제공동비축사업 등 국영석유사간 협력 강화

【국영석유사 CEO 포럼】



【카작 KMG사 양해각서 체결】



## 라. 석유개발 기술력 향상 노력

- 효과적인 기술관리를 위한 “기술로드맵” 수립('09.12월) 및 경신('10.10월)
  - 공사 기술수준 자체평가 및 사업전략, 해외기업 벤치마킹 결과 등을 고려하여 선정된 6대 전략기술 중심으로 기술 확보 추진
    - \* 6대 전략기술 : Regional Geology(석유탐사 유망지역 조사), Surface Imaging(지하 지질구조 영상), Reservoir Simulation(저류층 생산예측), EOR(원유회수증진), Oil Sands & Heavy oil Production(오일샌드 및 중질유 생산), Drilling/completion(시추 및 완결)
  - 기술인력 양성교육 및 연구개발을 수행하는 로드맵으로 활용, 체계적이며 조직적인 기술력 향상 및 전문인력 양성 추진
- 해외 석유개발 전문가 영입('10.3월)
  - 글로벌 석유회사 경험을 갖춘 전문인력을 석유개발연구원장 및 인사고문으로 영입, 기술그룹의 선도 및 역량향상 추진
- 석유개발 기술인력 경력관리 제도 도입·실행
  - 기술인력 전문성 강화를 위해 집중 육성경로 설정, 운영
  - 경력개발-인사관리-교육훈련 연계성 강화 전문인력 경력관리 시행
- 글로벌 기술연구센터(캐나다 켈거리) 설립 추진('10.11월중 개소)
  - 기술경쟁력이 미흡한 분야 해외전문인력 채용, 사업역량 강화
  - 오일샌드, 원유회수증진 등의 현장기반 핵심기술 축적
- 석유개발 6대 전략기술 확보를 위한 연구개발 투자 확대
  - 6대 전략기술 및 석유개발 기술로드맵 수립에 따른 액션 플랜 실행
  - 국가 에너지 자원 정책의 중장기 연구사업에 주도적 참여
    - \* 24개 국가과제(CCS, GTL분야등) 주관 또는 참여
  - 연구개발부문 투자 지속적으로 확대

| 구 분     | '08년 | '09년 | '10년(예산) |
|---------|------|------|----------|
| 투자비(억원) | 83   | 121  | 227      |

- (비축시설) '10.8월말 기준 국내 9개 기지에 146백만배럴 확보
  - 울산 지하비축기지 준공('10.4월)
    - '80년 이후 국가 에너지 수급 안정을 위한 1~3차 정부 석유비축 계획에 따른 비축 저장시설 건설 완료
      - \* 정부 석유비축기지 준공식 개최('10.5.19)
  - '11년 거제비축기지 입출하부두 및 서산비축기지 시설개선 건설 완료시 비축시설 건설 완료

(단위 : 백만배럴)

| 구 분   | 1차계획     | 2차계획     | 3차계획     | 계        |
|-------|----------|----------|----------|----------|
| 건설기간  | '80~'89년 | '90~'03년 | '95~'11년 | '80~'11년 |
| ·저장용량 | 43.6     | 51.9     | 50.5     | 146.0    |
| - 원 유 | 40.1     | 43.4     | 44.0     | 127.5    |
| - 제 품 | 1.6      | 6.0      | 6.5      | 14.1     |
| - LPG | 1.9      | 2.5      | -        | 4.4      |

- (비축유) '10.8월말 기준 124백만배럴 확보(국제공동비축 39백만배럴 포함)
  - 정부 석유비축계획에 의거 '13년까지 141백만배럴의 비축유 확보
    - 정부예산 95백만배럴, 공사 수익 6백만배럴, 국제공동비축 40백만배럴
  - '10년도 비축유 적기 확보 : 목표 4,394천배럴/실적 3,644천배럴('10.8월말)
    - 정부예산 구입 : 목표 1,575천배럴/실적 1,200천배럴
    - 공사 자체구입 : 목표 2,819천배럴/실적 2,444천배럴(해외생산원유 620천배럴 포함)
    - \* 금년 구입 잔여물량 750천배럴은 '10.10월중 구입완료 예정

(단위 : 천배럴)

| 구 분 | 목표물량    | 확보물량    | 달성률    |     |
|-----|---------|---------|--------|-----|
| 직접  | 정부 예산   | 94,739  | 79,426 | 84% |
|     | 비축사업수익  | 6,000   | 5,247  | 87% |
|     | 소 계     | 100,739 | 84,673 | 84% |
| 간접  | 국제공동비축  | 40,000  | 39,300 | 98% |
| 계   | 140,739 | 123,973 | 88%    |     |

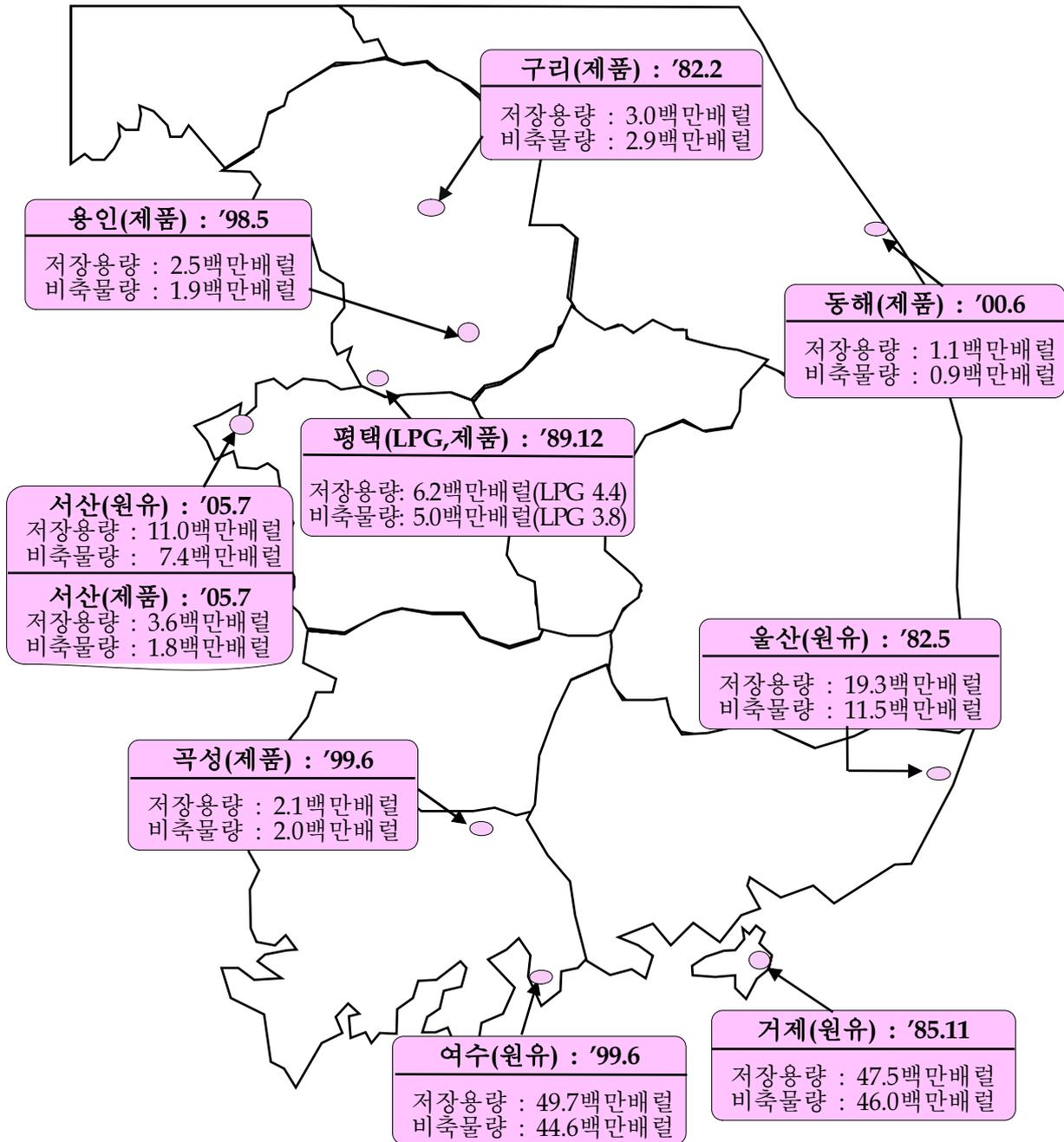
- (국내 총 석유비축량) '10.8월말 현재 민간비축유 93백만배럴을 포함하여 178백만배럴의 비축물량 확보(국제공동비축물량 제외)
  - \* IEA<sup>4)</sup>기준 비축일수 : 196일(정부비축 98일, 민간비축 98일)

4) IEA : International Energy Agency(국제에너지기구). 주요 석유소비국이 OPEC의 석유공급 삭감에 대항하기 위해 '74년 설립한 국제기구. 한국 등 28개 회원국으로 구성

# 비축기지별 비축유 보유 현황

(’10. 8월말 기준)

| 구 분  | 기지 | 비축유 보유물량(백만배럴) |      |     |       |
|------|----|----------------|------|-----|-------|
|      |    | 원유             | 제품   | LPG | 계     |
| 저장용량 | 9  | 127.5          | 14.1 | 4.4 | 146.0 |
| 비축물량 |    | 109.5          | 10.7 | 3.8 | 124.0 |



\* 비축물량에는 국제공동비축량 포함

## □ 비축자산 최적 활용으로 정부비축사업 재원 확보

## ○ 지속적인 국제공동비축사업 확대

- '99.7월 최초로(노르웨이 Statoil사) 여유 비축시설을 활용한 국제 공동비축사업 실시로 경제성 도모(저장수익 : '99~'10.8월 3,534억원)

- 국제공동비축 유치물량 증대로 위기대응능력 제고

\* 산유국 및 메이저사 등 10개사와 국제공동비축 사업 중

| 구 분      | '07년 | '08년 | '09년 | '10.8월 |
|----------|------|------|------|--------|
| 물량(백만배럴) | 27.6 | 34.8 | 38.7 | 39.3   |

- '10년 목표(39.7백만배럴) 달성을 위해 신규사업 마케팅 추진

## ○ 비축사업 수익으로 비축유 증량 재원 확보

- '10년 289천배럴 자체구입(자체구입 목표 : 6백만배럴)

\* 공사 자체구입 물량 : 4,958천배럴('09년) → 5,247천배럴('10년)

## □ 비축유 및 비축시설 적기 대여

○ 국내 석유수급 차질시 비축자산을 적기에 지원함으로써 국내 석유 수급 및 물가 안정 도모

## ○ 비축자산 대여 현황('82~'10.8월)

|            | 물량(백만배럴) | 대여수익(억원) |
|------------|----------|----------|
| 비축유        | 269      | 2,485    |
| 원유(제품)저장시설 | 41       | 378      |

## □ 대형화에 따른 해외생산원유 판매 등 마케팅 역량 강화

## ○ 해외생산원유의 효율적 판매 도모

- '09년 BP와 미국 양코르 광구 최초 마케팅 실시

\* 금년중 영국 북해 캡틴 광구 마케팅 추가 추진

- '10. 8월말 기준 : 2.8백만배럴 마케팅

## ○ 해외생산원유 국내도입으로 비상시 석유위기 대응능력 강화

- '13년까지 총 4.6백만배럴 도입 추진

\* '10년 국내도입 목표/실적('10.9월) : 1,000천배럴/620천배럴

## □ 동북아오일허브 구축 사업

### ○ 사업개요

- 동북아지역이 세계 석유소비시장의 중심지로 부상함에 따라 우리나라의 지정학적 강점과 비교우위의 인프라(항만조건, 잉여정제력 등)를 이용한 동북아 오일허브(Oil-Hub) 구축

### ○ 동북아 오일허브 구축을 위한 여수지역 사업

- 여수사업 합작법인 설립('08.11월)
- 기본설계 및 인허가 실시('09.1~'10.9월)
- 탱크터미널 건설('10.10~'12.7월) 및 운영개시 예정('12년 하반기)

#### ● 사업주체 : Oiltanking KNOC 여수(주)

- 국내(51%) : 석유공사(29), SK(11), GS(11)
- 국외(49%) : Oiltanking(34), Glencore(15)

#### ● 사업부지

- 공사 여수기지내 유희부지(79,900평)

#### ● 시설규모

- 지상탱크 : 8,900천배럴
- 예상투자비 : 350백만달러



### ○ 동북아 오일허브 울산지역 사업

- 기본조사/계획 수립, 타당성조사, 민자적격성조사 용역('10.1~11월)
- 기본계획 및 사업추진(안) 확정에 따라 사업 시행('11년)
  - \* 민간투자 적격성 조사를 실시하여 정부지원 규모를 확정하고, 민간투자자 유치 병행해 나갈 예정

#### ● 시설규모

- 저장시설 : 28,400천배럴
  - 북항 14,400천배럴
  - 남항 14,000천배럴
- ※ 북항사업(국고 2227억원, 민자 5525억원)을 우선 추진, 남항사업으로 점진적 확장

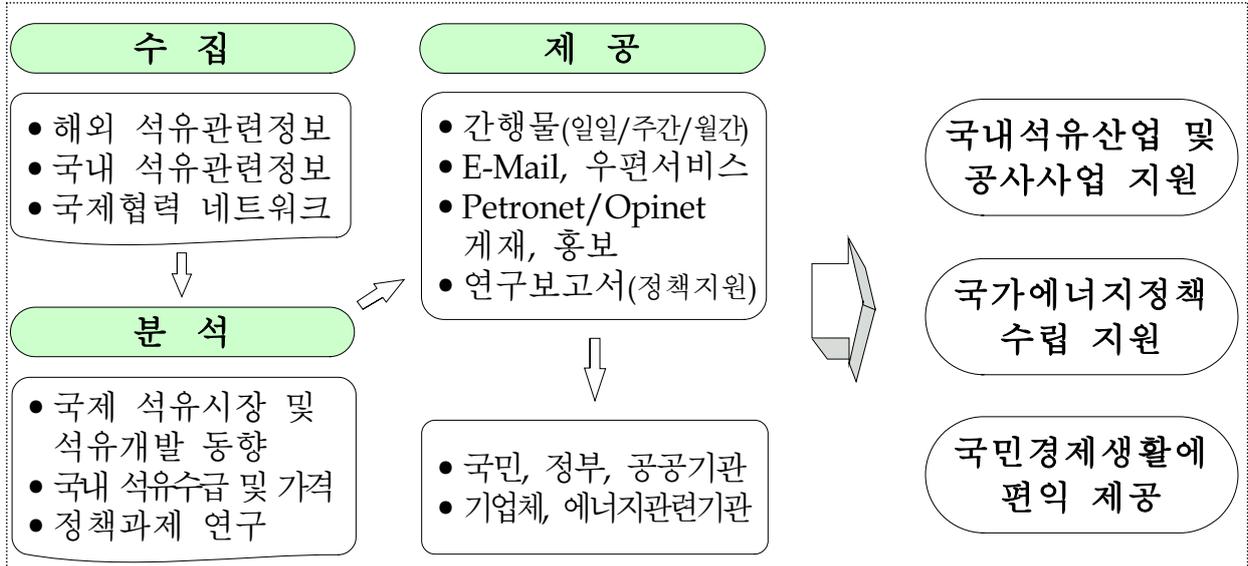
- 면적 : 923천m<sup>2</sup>(북항 477, 남항446)

#### ● 사업비 : 15,789억원

- 국고 5,364억원, 민자 10,425억원



## □ 석유정보 조사분석 체계



## □ 석유조사 · 분석 서비스 역할 강화 및 주요성과

- 국내 유일의 석유산업 발전을 위한 전문 싱크탱크 역할 수행
  - 공사 성장을 위한 선제적 정보제공 등 신속한 경영의사결정 지원
  - 정부정책 지원 및 대고객 만족활동을 통한 공익서비스 기능 강화
- 공사 대형화와 연계한 전략적 의사결정정보 제공
- 석유자원 확보, 석유산업 육성을 위한 정책결정 지원 확대
  - 국내 민간 석유 기업 신속 지원(유가정보, CEO 이메일 제공 등)
  - 석유정보 해외진출: 통계 우수사례 발표(태국), 베트남 석유비축 타당성 연구
- 석유정보 공익서비스 기능 강화
  - 석유정보종합서비스(Petronet) 제공 : 가입고객 167천명
  - 주유소판매가격 실시간 공개시스템(Opinet) 구축, 운용(세계 최초)
  - 중장기 석유수요전망모형 개발 및 시스템 구축('09.11월 완료)
- 「석유전문 싱크탱크」 발전전략 연구보고('09.12월) 및 실행계획 수립('10.5월)
  - 전략적 가치를 지닌 정보 생산 및 고객중심의 공익적 정보 제공
  - '석유전문대학원대학' 운영 등, 상·하류 부문의 석유정보를 총괄하는 R&D 조직으로의 성장발전 도모

## □ 글로벌기업을 향한 기업문화 개선

## 성과보상 기업문화 정착

## ○ 추진배경

- 성과에 따른 합리적 보상체계 구축을 통한 직원역량 및 조직 경쟁력 제고로 경영효율화 및 성과주의 기업문화 정착

## ○ 주요내용

- 조직 내 무임 승차자(Free rider) 사실상 퇴출
  - \* 저성과자 2년 연속 선정시 기본연봉 삭감(1년차 10% → 2년차 20% → 3년차 50%) 및 성과급 미지급
- “무늬만 연봉제”를 탈피한 실질적인 민간형 연봉제 구현
  - \* 성과에 따른 기본연봉 차등(최고 : 2a ~ 최저 : 임금동결) 및 성과급 차등 폭 확대( $\pm 65\%$  →  $\pm 300\%$ )

## ○ 추진현황

- 노동조합원 찬반투표로 성과보상제도 도입 합의('10.4월)
- 성과평가 교육 등을 통한 성과보상 기업문화 안정적 정착

## 불합리한 단체협약 개선으로 노사관계 선진화

## ○ 추진배경

- 글로벌 기업에 부합하는 노사관계 및 기업문화 정립 필요

## ○ 주요내용

- 기존 77개 조항 중 50개 조항 개정, 인사, 경영권 침해 등 불합리한 조항 전면 개선
- Union-shop을 실질적인 Open-shop으로 전환

## ○ 단체교섭 실시 및 단체협약 체결('10.2월)

- \* 기획재정부 공공기관 선진화 워크숍('10.3월)시 우수사례 발표

## 글로벌 스탠다드 수준의 선진 경영시스템 구축

- 추진배경
  - 공사 대형화 성장 전략에 따른 외형적 성장에 부합하는 글로벌 스탠다드 수준의 선진 경영시스템 구축 필요
- 주요내용
  - 전사적리스크관리(ERM<sup>5)</sup>) 시스템 구축('10.3~11월)
    - 재무/비재무를 통합한 리스크관리체계 구축
    - 핵심관리지표 선정을 통한 상시모니터링체계 구축
  - 지식경영(KM<sup>6)</sup>)시스템 구축
    - 글로벌 석유 E&P<sup>7)</sup> 기업으로의 성장을 위한 인적 역량 강화와 인프라 구축차원의 전사적 지식경영 필요
    - 지식경영시스템 '다가치' 오픈('10.9월)
- 기대효과
  - 발생 가능한 위험의 사전 인지를 통한 체계적인 대응 가능
  - 지식기반의 인재육성 관리 및 조직역량 강화

## 재무역량 강화 노력

- (추진배경) 부채증가로 재무리스크 관리를 위한 재무역량 강화 필요
- (주요내용)
  - 전문인력 확충 및 재무부문 조직 보강으로 재무리스크 관리
    - \* 공인회계사(3명), 자금조달 경력자(1명) 및 자산유동화팀 신설 등
  - 관리회계제도 도입으로 경영층의 다양한 재무적 의사결정 지원

## 글로벌 사업역량강화를 위한 차세대 리더 조기 육성

- (추진배경) 공사대형화에 따른 사업증가로 글로벌 리더 소요 급증
- (주요내용) 글로벌 역량 육성계획을 체계화하여 글로벌 인재양성
  - 글로벌 리더 2개 과정의 인력 풀을 구성하여 인재 양성

5) ERM(Enterprise Risk Management) : 전사적 위험관리시스템

6) KM(Knowledge Management) : 다양한 개인들의 업무관련 경험이나 지식을 공유할 수 있도록 지원하는 시스템

7) E&P(Exploration & Production) : 석유탐사 및 생산 전문기업

□ 공사 대형화에 따른 사회공헌활동 강화

○ 추진배경

- 공사 대형화에 따른 외형적 성장에 걸 맞는 사회적 책임실천
- 글로벌 기업으로 국내외 사회공헌활동 등 나눔경영 실현

○ 주요내용

- 비촉지사 사회공헌

- \* 본사/지사 합동 사회공헌활동 추진, 기술봉사활동 강화, 『지역주민 초청 비촉기지 OPEN HOUSE』 실시 및 1사 1촌 자매결연 교류

- 소외계층 등 후원

- \* 결연 복지기관 후원, 한 부모, 조손가정 등 후원, 다문화가정 모국방문 후원

- 학술문화진흥 후원

- \* 청소년 장학사업, 석유개발장학금, 자원개발 특성화대학 지원, 국립 오페라단, 필하모니오케스트라 창단공연 후원 등

- 해외지사 사회공헌

- \* NGO와 공동프로그램 참여, 해외사무소의 지역사회 사회공헌
- \* '10년 콜롬비아 한국전쟁 참전용사 자녀 장학금 후원 등

【기름유출 방제작업 봉사활동】

【베트남 다문화가정 후원】



○ 지속적 사회공헌 지원규모 확대

(단위 : 백만원)

| 2007년 | 2008년 | 2009년 | 2010년(계획) |
|-------|-------|-------|-----------|
| 286   | 536   | 4,178 | 5,245     |



### **III. '09년 국정감사 지적사항에 대한 조치**



# 1. E&P 역량강화 및 정보수집, 파이낸싱, 프로젝트 매니지먼트를 위한 역량을 획기적으로 개선하기 위한 종합적인 방안을 마련할 것

## □ 조치실적

### ○ E&P 부문 역량강화 등 성장전략 자문용역 실시

- 자문업체 : Wood Mackenzie & Accenture
- 자문기간 : '08.12.30~'09.3.31(3개월)
- 기대효과
  - 공사 대형화('12년까지 30만배럴/일 달성)의 세부실행방안 도출
  - 세계적 자문사를 활용한 공사 대형화 추진전략의 타당성 확인
- 전담조직 구성('09.4월) : 구체적 실행방안 정립

- 외국인 인사고문 채용('10.3월) 및 석유개발연구원장 채용('10.4월)
- 현장 Base의 연구개발 및 고급인력 확보를 통한 기술경쟁력 강화를 위하여 글로벌 기술연구센터(KNOC Global T&R Center) 설립 추진

### ○ 종합적 프로젝트 매니지먼트를 위한 포트폴리오 관리시스템 도입('10. 3월)

- 최적의 투자 포트폴리오 구성을 통해 투자 효율성 및 전략실행력 제고
- 공사 대형화 이후 공사 자산의 효율적 관리 도모

## □ 향후계획

- 지식기반의 지식경영(KM) 업무관리 체계 구축('10년)
  - 기술지식의 체계적 관리 및 공유를 통한 기술역량 강화
  - E&P 사업의 수행능력 강화를 위한 프로젝트 관리시스템 구축
- 글로벌 기술연구센터 설립('10.11월 개소예정, 캐나다 캘거리)
  - 공사 E&P 기술·인력확보 가속화를 위한 글로벌 허브로 활용 계획

## 2. 탐사광구 투자결정 시 기술평가 업무 효율성과 정확성을 높일 수 있도록 기술평가기시스템을 개선 할 것

### □ 조치실적

- 「석유탐사 발견성공률 심의 위원회」를 신설·운영('09.8월~)
  - 위원회 구성: 석유탐사실장(위원장) 외 7명
  - 투자결정시 풍부한 경험과 기술력을 보유한 사내전문가 그룹의 기술평가 심의 참여로 평가의 정확성 및 객관성 제고
  - 제도 신설 이후 심의위원회 총 5회 개최

| 운 영 실 적         |                      |
|-----------------|----------------------|
| ▪ 1회('09.11.10) | 말련 및 호주 신규탐사광구       |
| ▪ 2회('09.11.23) | 카작 신규 탐사 광구          |
| ▪ 3회('10. 1.18) | 우즈벡 5개 신규탐사광구        |
| ▪ 4회('10. 5.31) | 콜롬비아 입찰광구(CR4 광구)    |
| ▪ 5회('10. 7.6)  | 나이지리아 OPL 321, 323광구 |

- 「해외유전개발사업 평가기준 및 투자 의사 결정 절차」 개정('09.9월)
  - “석유탐사 발견성공률 심의 위원회” 포함
  - 유가 등의 등락에 따른 사업수익성 변동을 고려한 사업성 평가시스템 개선

### □ 향후계획

- 「석유탐사 발견성공률 심의 위원회」 제도 정착으로 평가 효율성 및 정확성 제고
  - 향후 개선 사항 발견시 즉각적 제도개선

### 3. 동해가스전 해저배관 및 육·해상 생산처리시설의 철저한 점검 강화로 환경오염사고 예방을 위해 만전을 기할 것

#### □ 조치실적

- '09년 동해-1 가스전 해저배관(해저지형 및 해저면) 조사 용역 실시
  - 용역사 : 지마텍(주)
  - 계약기간 : '09.11.6~'10.1.4
  - 용역내용 : 해저배관 전구간(60km)에 대한 해저배관 경로, 지형 조사 및 해저면조사
  - 추진 경위
    - '09.11.06 : 용역 계약 체결
    - '09.11.07 ~ 12.07 : 조사작업 경로설계 및 작업 수행 준비
    - '09.12.08 ~ 12.09 : 현장 조사작업
    - '09.12.10 ~ 12.27 : 조사자료 처리 및 분석
    - '09.12.28 ~ 12.29 : 성과물 지리정보시스템(GIS) 등록 확인 작업
    - '09.12.30 : 용역사 준공계 제출
  - 조사 결과
    - 조사자료 처리 및 성과물 검토 결과, 기존 조사자료 대비 배관 경로, 지형 및 해저면의 변위 등에 위해 요인 없음
    - 용역 성과물(배관 경로, 지형 및 해저면 영상 자료 등)은 지리 정보관리시스템(GIS)에 자료 업데이트 완료
- 해저시설물 관리기준 수립('10.8.18)
  - 2년 주기로 측면주사탐사와 다중빔 음향측심을 실시
  - 6년 주기 또는 필요시 무인잠수정이나 잠수부를 이용한 정밀 조사 실시

#### □ 향후계획

- 환경오염사고 예방 노력의 지속 강화

#### 4. 제3차 비축계획의 차질없는 수행을 위해 '04~'05년 비축유 판매 년8,129천배럴의 조속한 재구매 방안을 강구할 것

##### □ 조치실적

- 판매 이후 고유가가 지속됨에 따라 판매 비축유의 재구입이 지연  
- 이에 판매 비축유의 재확보를 위하여 판매대금 활용, 트레이딩  
수익 활용, 해외생산원유 도입 등을 통한 재구매 방안을 수립('09.3월)

\* 판매 비축유는 유가상승으로 판매대금만으로는 전량구입이 어려운  
상황에서 동 자금을 활용하여 일부물량은 직접구입(100만배럴)하되, 남은  
물량은 해외생산원유 도입(460만배럴) 및 트레이딩 수익 활용(253만배럴) 등을  
병행하여 정부 예산의 추가 투입없이 공사 자체적으로 '13년까지 재확보 예정

##### 【 연도별 재확보 방안 】

(단위: 천배럴)

| 구 분       | '09년  | '10년  | '11년  | '12년  | '13년  | 합계    |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 판매대금 활용   | 1,000 | -     | -     | -     | -     | 1,000 |
| 해외생산원유 도입 |       | 1,000 | 1,000 | 1,300 | 1,300 | 4,600 |
| 트레이딩수익 활용 | -     | 530   | 515   | 547   | 937   | 2,529 |
| 합 계       | 1,000 | 1,530 | 1,515 | 1,847 | 2,237 | 8,129 |

- 공사는 동 계획에 따라 '09.3월 비축유 100만배럴을 구입 완료,  
'10년 트레이딩 수익 활용 구입분 53만배럴 구입, 입고 완료  
- 해외생산원유의 도입  
· '10년 목표(1백만배럴) : 62만배럴 계약 체결('10.8월),  
38만배럴 하반기 도입 예정  
- 트레이딩 수익 등 공사자체자금 추가 재구입(1백만배럴, '10.6월 계약)
- \* '10년까지 총 판매물량 8,129천배럴의 43%인 3,530천배럴 재확보 완료 예정

##### □ 향후계획

- '13년까지 해외생산원유의 비축유 국내도입, 트레이딩 수익 활용  
등을 통해 비축유 재확보를 완료함으로써 석유비축계획 달성에  
차질이 없도록 하겠음

## 5. 울산비축기지 배관 폭발사고 재발 방지 등 비축기지 공사 관련 안전사고 예방에 만전을 기할 것

### □ 조치실적

- 안전조치가 강화된 “유류배관 절단 및 연결 안전작업 지침”을 작성, 건설현장 및 비축기지에 전파(‘09.9월)
  - 물분무설비로 배관냉각 및 소화효과
  - 가연성가스 누설 방지 강화
  - 외부공기(산소) 유입 차단 철저 등
- 관련 직원(현장 책임자) 인사조치 시행(‘09.9월)
- 안전강화 표어 전광판 상시 운영

### □ 안전관리 강화

- 공정안전관리제도(PSM) 등 안전관리시스템 교육 실시
  - 전 근로자 대상 안전교육(1회/월)
  - 위험작업전 특별 안전교육(수시)
  - 위험예지활동(Tool Box Meeting) 강화(2회/일)
- 강화된 안전보호구 착용을 의무화하고 현장점검 강화
  - 위험 작업전 안전조치 상태 점검(관리감독자)
  - 위험 작업시 안전관리자 입회
  - 주감독(팀장급)의 현장 안전 감시활동 수행(매일)

## 6. 나이지리아 광권회수에 따른 소송의 장기화에 대비한 조속한 사업 재개방안을 모색할 것

### □ 조치실적

- '06년 3월 생산물분배계약(PSC)을 체결 후 정상적인 탐사사업을 진행해 왔으나, '09년 1월 나이지리아 정부로부터 일방적인 광구분양 무효 조치를 받음
  - 현지 정부를 상대로 법정 소송을 진행 1심 재판에 승소함으로써 사업추진의 합법성을 확인('09.8월)
- 두차례에 걸쳐 공사 경영진의 '나' 석유정무장관 면담('09.11월, '10.3월)을 통해 화의 해결방안에 공감대 확보
  - 현지 협력사와 협의하여 화의방안 제안할 것 주문(석유정무장관)
- 그러나, 경제성보장을 위한 우리측의 화의협약안에 대한 나측의 거절의사로 협상에 어려움이 있으며 기존 주요협상안과 배치되는 입장(하류사업 재개 요구)을 간접적으로 확인

### □ 향후계획

- 하류사업 해제 관련 '나'정부의 공식 입장 확인
- 하류사업의무해제 및 경제성 확보 조건으로 추가 협상실시
- 하류의무해제 불가 및 사업 경제성 확보가 어려울 경우 피해를 최소화 할 수 있도록 다각적으로 대책 강구

## 7. 공사 대형화 관련 외부 차입금에 대한 환위험 관리 강화 등 위기관리 대책을 마련할 것

### □ 조치실적

- 전사적 리스크관리(ERM) 시스템 1단계 구축('09.5월~11월)
  - 리스크 관리전략 수립을 위한 25개의 핵심리스크 선정 및 관리지표 개발
- 외환손실한도 초과 시 헤지 실행으로 안정적인 환위험 관리 중
  - 손실한도 초과에 대비 FRN<sup>8)</sup>(금리 연동부 시채 49억달러) 헤지 실행('09.12월)

### □ 향후계획

- 전사적 리스크관리(ERM) 시스템 고도화(2단계)
  - 체계적인 리스크관리를 위한 ERM시스템 구축('10.3월~11월)
    - 재무/비재무를 통합한 리스크관리체계 구축
    - 핵심관리지표(KRI) 선정을 통한 상시모니터링체계 구축
- 달러기준 기능통화제도 도입
  - 국제회계기준(IFRS)에 따라, 달러기준 기능통화제도 도입하여 환평가손익의 리스크를 감소시킬 계획
  - \* 기능통화제도 도입 일정
    - T/F팀 구성 및 IFRS 검토('09.10월)
    - 제반사항 및 회계시스템 검토 및 보완('10.5월~11월)
    - IFRS(International Financial Reporting Standard) 기준 재무제표 작성('11년)

8) FRN(Floating-rate note) : 변동금리채로 이자가 계약당시 결정된 특정이율지표에 연동되는 채권

## 8. 비축유 대여시 대여요율을 현실화하고 순환저장시 비축공백이 최소화 되도록 방안을 강구할 것

### □ 조치실적

- 비축유 대여요율 현실화
  - 비축유 및 비축시설 대여료 산정체계 개선 연구용역('09.4~6월,삼일회계법인)
  - '비축유 및 비축시설 운용기준' 개선('09.12월)
    - 비축시설 투입원가 등 원가요소 추가 반영 등 요율현실화
- 순환저장 물량 조기상환 완료 및 '비축유관리절차서' 개정('09.8월)
  - 조기상환물량 : 4,021천배럴(당초 '10.2월→'09.11월, 3개월 단축)
  - 최소 적정재고량(비축량 45~55%) 확보 및 단계적 순환저장

### □ 향후계획

- “대기환경보전법” 개정시 개정된 '비축유관리절차서'에 따라 순환저장 추진

## 9. 민간기업인 대송은 공사의 목적사업에 위배되므로 조속히 지분매각을 추진 할 것

### □ 조치실적

- 주식가치평가 용역('09.8~9월) 결과에 따라 제3자 매각을 위한 주간사 선정 및 매각공고 \* 1차/2차('09.11~12월) 매각공고 시 매수 의향서 없음
- 주주사 및 재무적 투자자 접촉 및 협의('09.12월)
  - 주주사 : GS칼텍스 등 3개사, 재무적투자자 : 산은캐피탈 외 18개 기관
- 지분 83만주 중 일부매각('09.12.30) \* 지분 매수자 : GS칼텍스(320,329주)

### □ 향후계획

- 잔여지분(509,671주) 매각 추진
  - 대한송유관공사 기존주주 대상으로 매수자 물색
  - \* 낮은 지분율(2.3%), 무배당, 상장계획 미비 등으로 매수자 유치에 어려움이 있음