

팀 장	감사실장	상임감사위원
김정모	김진인	류갑영

작성일자 : 2013. 11. 18

감사총괄팀 4급 박시린

2013년 방만경영 예방 우수사례 및 아이디어 공모

응모작 심사결과 및 우수작 선정(안)

2013. 11



한국석유공사
감 사 실

1. 공모목적

- ❖ 공공기관의 방만경영 사례에 대한 지적사례가 반복되고 있어 방만경영 예방 중요성에 대한 전사적 인식공유 필요
- ❖ 공사가 운영중인 각종 제도, 규정 및 업무처리 과정 등 조직내 상존하는 방만경영 위험요소 발굴 및 예방대책 모색

2. 공모결과

□ 공모방법

- 공모대상 : 본사 전부서, 국내·외 지사 및 사무소
- 공모기간 : 2013. 10. 21 ~ 11. 5
- 공모내용 : 방만경영 예방 우수사례 및 아이디어

□ 공모결과

- 참여부서 : 38개 처실(본사 27개, 국내·외 지사 11개)
- 공모건수 : 총 54건

< 부서별 응모현황 >

구 분	본 사	국내지사 ¹⁾	해외사무소 ²⁾	계
참여부서	27	10	1	38
공모건수	39	14	1	54

1) 9개 비촉지사 및 가스전관리사무소, 2) 베트남사무소

- 공모유형 : 예방사례 17건, 아이디어 37건

구 분	업무투명성 제고	예산절감	리스크 관리	업무개선	예방체계 구축	계
예방사례	4	8	2	3	-	17
아이디어	15	9	5	3	5	37
계	19	17	7	6	5	54

3. 공모내용 평가

□ 평가위원회 구성·운영

- 응모작 심사의 객관성과 공정성 제고를 위해 감사실과 유관부서 팀장으로 평가위원을 선정하여 응모작 평가
- 평가위원회
 - 평가위원장 : 감사실장
 - 평가위원(6명)
 - (감사실) 감사총괄팀장, 청렴감사팀장, 개발감사팀장
 - (유관부서) 법무팀장, 예산팀장, 복지후생팀장

□ 평가방법

- 전체 54개 응모작에 대해 평가위원 6명이 개별적으로 평가실시 단, 평가위원은 본인소속 처실의 응모작 평가 제외

< 응모작 평가항목 >

구분	적합성	참신성 (독창성)	절감효과 ^{주)} (실행력)	파급효과	계
배점(점)	25	25	25	25	100
평가중점	주제 선정의 적합성	사례 및 아이디어의 참신성	예산절감 효과 (실제 적용 가능성)	효과 및 파급성	-

주) 절감효과는 우수사례, 실행성은 아이디어 평가 시 각각 적용

- 평가위원 개별평가 후 평가위원회를 개최하여 평가결과 심의 및 향후 공모방식 및 평가방법 등 개선방향 논의

4. 평가결과

□ 우수작 선정

- 평가위원 6명의 평가점수 합계의 고득점 순으로 최우수, 우수, 장려 등 포상대상 우수작 선정

※ 평가위원별 평가점수 합계를 산술 평균하여 평균점수로 순위 산정

○ 평가순위

순위	부서명	공모내용	비고
1위	사옥이전추진단	• 경제성 평가요소의 지속적 모니터링	아이디어
2위	리그사업처	• 자발적 방만경영 예방을 위한 K-center 자문시스템 운영	아이디어
3위	인재경영처	• 청렴한 계약문화 구축을 위한 수의계약 관리시스템 도입	아이디어
4위	사업개발처	• 자문 용역사 과대비용 발생 방지 및 관리강화 노력	사례
5위	HSE실	• 방만경영 신고보호 프로그램 운영	아이디어
6위	울산지사	• 울산광역시 조림사업 유치 및 협력사업을 통한 예산 절감	사례

□ 우수작 포상 : 상임감사위원 포상 및 포상금 지급

구분	포상규모	대상부서	포상금액
최우수	1개 부서	①사옥이전추진단	150만원
우수	2개 부서	②리그사업처, ③인재경영처	각 75만원
장려	3개 부서	④사업개발처, ⑤HSE실, ⑥울산지사	각 50만원
계	6개 부서		총 450만원

주) 포상금은 부서단위 포상임을 감안하여 현금으로 지급

5. 향후 계획

□ 우수작 시상식 개최 : 11월 중

□ 사내홍보 및 실무적용 방안 검토

- 우수작으로 선정된 예방사례 및 아이디어를 사내 게시판 등을 통해 전사적 홍보
- 실행력이 높은 제안내용에 대해서는 구체적 실행방안을 유관부서와 협의하여 실무적용 유도

□ 향후 개선사항

- 공모대회 응모작의 참신성, 실행력 등 공모내용의 질적 수준 제고를 위해 현행 조직단위 응모방식에 개인단위 응모방식을 병행 추진
- 아이디어 공모제도의 실무적용 확대를 위해 향후 평가항목 중 '실행력'에 대한 평가비중 확대 등 평가방식 개선 검토

- 첨부 1. 우수작 선정내역 1부.
2. 공모내용 총괄현황 1부.
3. 공모내용 평가결과표 1부. 끝.